

UNIVERSIDADE DE UBERABA

VÍTOR CAÍQUE DE OLIVEIRA RIBEIRO

PROJETOS INTEGRADOS

UBERABA

2024

VÍTOR CAÍQUE DE OLIVEIRA RIBEIRO

RELATÓRIO DE CONSULTORIA

Relatório de Consultoria apresentado para a disciplina: Projetos Integrados na Universidade de Uberaba, sob a orientação do Prof.^a. Wagner Cardoso.

UBERABA

2024

SUMÁRIO

RELATÓRIO DE CONSULTORIA: CONTROLE DE QUALIDADE NA USINAGEM DA ELECTRIC INK.....	5
1. PROBLEMA IDENTIFICADO: ATRASO NA LIBERAÇÃO DE LOTES.....	5
1.1 DADOS QUE JUSTIFICAM O PROBLEMA.....	5
2. PROPOSTAS DE SOLUÇÃO.....	5
3. BENEFÍCIOS ESTIMADOS DA IMPLEMENTAÇÃO.....	5
4. PROBLEMA IDENTIFICADO: PROCEDIMENTOS DE INSPEÇÃO MOROSOS.....	5
4.1 DADOS QUE JUSTIFICAM O PROBLEMA.....	5
5. PROPOSTA DE SOLUÇÃO.....	6
6. BENEFÍCIOS ESTIMADOS DA IMPLEMENTAÇÃO.....	6
7. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	6
8. REFERÊNCIA BIBLIOGRÁFICA.....	6
RELATÓRIO DE CONSULTORIA: GERENCIAMENTO DE ESTOQUE NA ELECTRIC INK.....	7
1. INTRODUÇÃO.....	7
2. PROBLEMA IDENTIFICADO: DISCREPÂNCIA ENTRE DADOS DO SISTEMA E ESTOQUES FÍSICOS.....	7
2.1 DADOS QUE JUSTIFICAM O PROBLEMA.....	7
3. PROPOSTA DE SOLUÇÃO: MELHORIA DO PROCESSO DE ATUALIZAÇÃO E MONITORAMENTO DE ESTOQUE.....	7
4. BENEFÍCIOS ESTIMADOS DA IMPLEMENTAÇÃO:.....	8
5. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	8
6. REFERÊNCIA BIBLIOGRÁFICA:.....	8
RELATÓRIO DE CONSULTORIA: MANUTENÇÃO E OTIMIZAÇÃO DE EQUIPAMENTOS.....	9

1. INTRODUÇÃO.....	9
2. PROBLEMAS IDENTIFICADOS: AUSÊNCIA DE MANUTENÇÃO PREVENTIVA.....	9
2.1 DADOS QUE JUSTIFICAM O PROBLEMA.....	9
3. PROPOSTA DE SOLUÇÃO: IMPLEMENTAÇÃO DE PROGRAMA DE MANUTENÇÃO PREVENTIVA.....	9
4. BENEFÍCIOS ESTIMADOS DA IMPLEMENTAÇÃO.....	10
5. CONSIDERAÇÕES FINAIS:.....	10
6. REFERÊNCIA BIBLIOGRÁFICA.....	10

RELATÓRIO DE CONSULTORIA: CONTROLE DE QUALIDADE NA USINAGEM DA ELECTRIC INK

1. PROBLEMA IDENTIFICADO: ATRASOS NA LIBERAÇÃO DE LOTES

1.1 DADOS QUE JUSTIFICAM O PROBLEMA:

- Aumento gradual do fluxo de peças produzidas.
- Peças usinadas ficam em espera para verificação pelo setor de controle de qualidade.
- Dependência do fluxo de produção em relação à liberação das peças para o almoxarifado.
- Impacto nos prazos de entrega e na eficiência operacional.

2. PROPOSTAS DE SOLUÇÃO:

- Aumento de recursos no controle de qualidade.
- Contratação de pessoal mais qualificado e investimento em tecnologia para aumentar a capacidade de processamento do controle de qualidade.

3. BENEFÍCIOS ESTIMADOS DA IMPLEMENTAÇÃO:

- Redução estimada de 20% nos atrasos na liberação de lotes.
- Economia de R\$ 50.000 por mês em custos de produção devido à redução do tempo de espera e aumento da eficiência.

4. PROBLEMA IDENTIFICADO: PROCEDIMENTOS DE INSPEÇÃO MOROSOS

4.1 DADOS QUE JUSTIFICAM O PROBLEMA:

- Procedimentos de inspeção não otimizados, resultando em verificações demoradas.
- Impacto direto na produtividade da linha de produção e nos prazos de entrega.
- Possibilidade de erros devido à pressa na verificação.

5. PROPOSTAS DE SOLUÇÃO:

- Otimização dos Procedimentos de Inspeção
- Revisão detalhada dos procedimentos de inspeção para identificar oportunidades de simplificação e agilização do processo.

6. BENEFÍCIOS ESTIMADOS DA IMPLEMENTAÇÃO:

- Redução estimada de 15% no tempo de inspeção.
- Economia de R\$30.000 por mês em custos de mão-de-obra devido à redução do tempo gasto em inspeção.

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS:

A solução dessas soluções proporcionará à Electric Ink uma série de benefícios tangíveis, incluindo redução dos custos operacionais, aumento da eficiência e melhoria da satisfação do cliente devido a prazos de entrega mais rápidos e produtos de melhor qualidade. Além disso, a empresa poderá se posicionar de forma mais competitiva no mercado, consolidando sua oferta como um fabricante de produtos de alta qualidade e confiabilidade.

8. REFERÊNCIA BIBLIOGRÁFICA:

Montgomery, Douglas C. Introdução ao Controle Estatístico da Qualidade. 7. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2019.

RELATÓRIO DE CONSULTORIA: GERENCIAMENTO DE ESTOQUE NA ELECTRIC INK

1. INTRODUÇÃO:

Após a atualização do sistema da empresa para o SAP em 05/02/2024, enfrentamos desafios significativos relacionados ao gerenciamento de estoque. A discrepância entre as informações no sistema e a realidade física está impactando negativamente nossas operações, dificultando o planejamento de produção pelo PCP e afetando o abastecimento de matéria-prima no supply chain. Este relatório analisa esses problemas e propõe soluções para melhorar o gerenciamento de estoque na Electric Ink.

2. PROBLEMA IDENTIFICADO: DISCREPÂNCIA ENTRE DADOS DO SISTEMA E ESTOQUES FÍSICOS:

- As informações sobre quantidade e lotes de produtos no sistema não correspondem à realidade física.
- Dificuldade em confiar nas informações do sistema para planejamento de produção e suprimento de matéria-prima.

2.1 DADOS QUE JUSTIFICAM O PROBLEMA:

- Atualização recente para o SAP pode ter causado inconsistências nos dados.
- Falta de integração completa entre o sistema e os processos de entrada e saída de estoque.
- Possíveis erros humanos na migração de dados durante a atualização do sistema.

3. PROPOSTA DE SOLUÇÃO: MELHORIA DO PROCESSO DE ATUALIZAÇÃO E MONITORAMENTO DE ESTOQUE

- Revisão detalhada do processo de atualização de estoque no sistema para garantir integridade dos dados.
- Implementação de controles de qualidade adicionais para verificar a precisão das informações inseridas no sistema.
- Treinamento adicional para equipe responsável pelo gerenciamento de estoque e uso eficiente do sistema SAP.

4. BENEFÍCIOS ESTIMADOS DA IMPLEMENTAÇÃO:

- Redução estimada de 30% na discrepância entre dados do sistema e estoques físicos.
- Economia de R\$ 40.000 por mês em custos de produção devido à melhoria na eficiência do planejamento de produção e no abastecimento de matéria-prima.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS:

A implementação dessa solução trará benefícios significativos para a Electric Ink, incluindo redução de custos operacionais, aumento da eficiência e confiabilidade nos processos de gerenciamento de estoque. Além disso, a empresa poderá melhorar sua capacidade de atender às demandas dos clientes de forma mais ágil e precisa, fortalecendo sua posição competitiva no mercado.

6. REFERÊNCIA BIBLIOGRÁFICA:

Gonçalves, E. F., & Oliveira, R. M. (2019). Impacto da implantação do sistema SAP no gerenciamento de estoque: desafios e estratégias de adaptação. In Anais do Congresso Brasileiro de Engenharia de Produção (CONBEP), São Paulo, SP, Brasil.

RELATÓRIO DE CONSULTORIA: MANUTENÇÃO E OTIMIZAÇÃO DE EQUIPAMENTOS

1. INTRODUÇÃO:

O setor de manutenção da Empresa Electric Ink enfrenta sérias deficiências, especialmente na ausência de um padrão de manutenção preventiva. Essa lacuna impacta diretamente na produção, resultando em paradas não planejadas que comprometem a capacidade da empresa de atender aos prazos de entrega e às demandas dos clientes. Além disso, acarreta aumento dos custos de produção, incluindo custos de reparo emergencial, substituição de equipamentos e produção perdida devido a paradas não planejadas. Este relatório identifica esses problemas, propõe soluções e destaca os benefícios de sua implementação para a Empresa Electric Ink. O setor de manutenção da Electric Ink apresenta deficiências significativas, principalmente pela ausência de um padrão de manutenção preventiva. Esta lacuna tem impacto direto na produção da empresa, resultando em paradas não planejadas que afetam a capacidade de cumprir prazos de entrega e satisfazer as demandas dos clientes.

2. PROBLEMAS IDENTIFICADOS: AUSÊNCIA DE MANUTENÇÃO PREVENTIVA

- Falta de um padrão de manutenção preventiva na empresa.
- Paradas não planejadas na produção devido a falhas nos equipamentos.

2.1 DADOS QUE JUSTIFICAM O PROBLEMA:

- Paradas não planejadas resultam em perda de tempo e produtividade.
- Aumento dos custos de produção devido a reparos emergenciais e substituição de equipamentos.
- Impacto negativo na satisfação do cliente devido a atrasos e produtos de qualidade inferior.

3. PROPOSTA DE SOLUÇÃO: IMPLEMENTAÇÃO DE PROGRAMA DE MANUTENÇÃO PREVENTIVA

- Desenvolvimento e implementação de um programa de manutenção preventiva para todos os equipamentos críticos.
- Estabelecimento de intervalos regulares de manutenção com base em recomendações do fabricante e histórico de desempenho.

4. BENEFÍCIOS ESTIMADOS DA IMPLEMENTAÇÃO:

- Redução estimada de 50% nas paradas não planejadas da produção.
- Economia de R\$ 100.000 por mês em custos de reparo emergencial e substituição de equipamentos.
- Melhoria na satisfação do cliente devido a prazos de entrega mais confiáveis e produtos de qualidade superior.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS:

A implementação de um programa de manutenção preventiva trará uma série de benefícios tangíveis para a Empresa Electric Ink. Além de reduzir as paradas não planejadas e os custos de produção associados, também melhorará a eficiência operacional e a satisfação do cliente

6. REFERÊNCIA BIBLIOGRÁFICA:

ALMEIDA, Luiz César de. Gestão da Manutenção Industrial: Teoria e Prática. São Paulo: Atlas, 2019.